

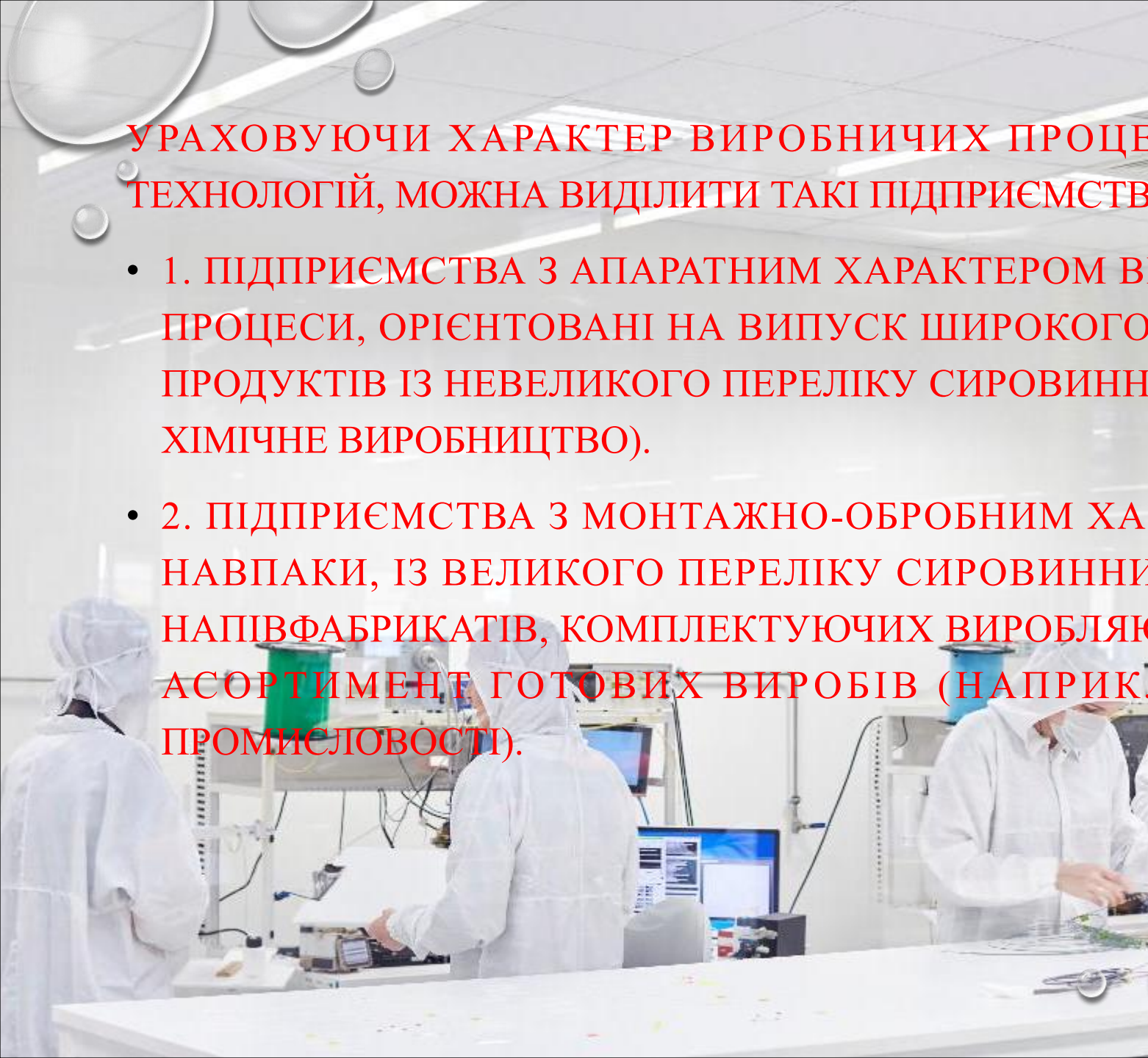
ТЕМА *ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЛОГІСТИЧНІ ФУНКЦІЇ*

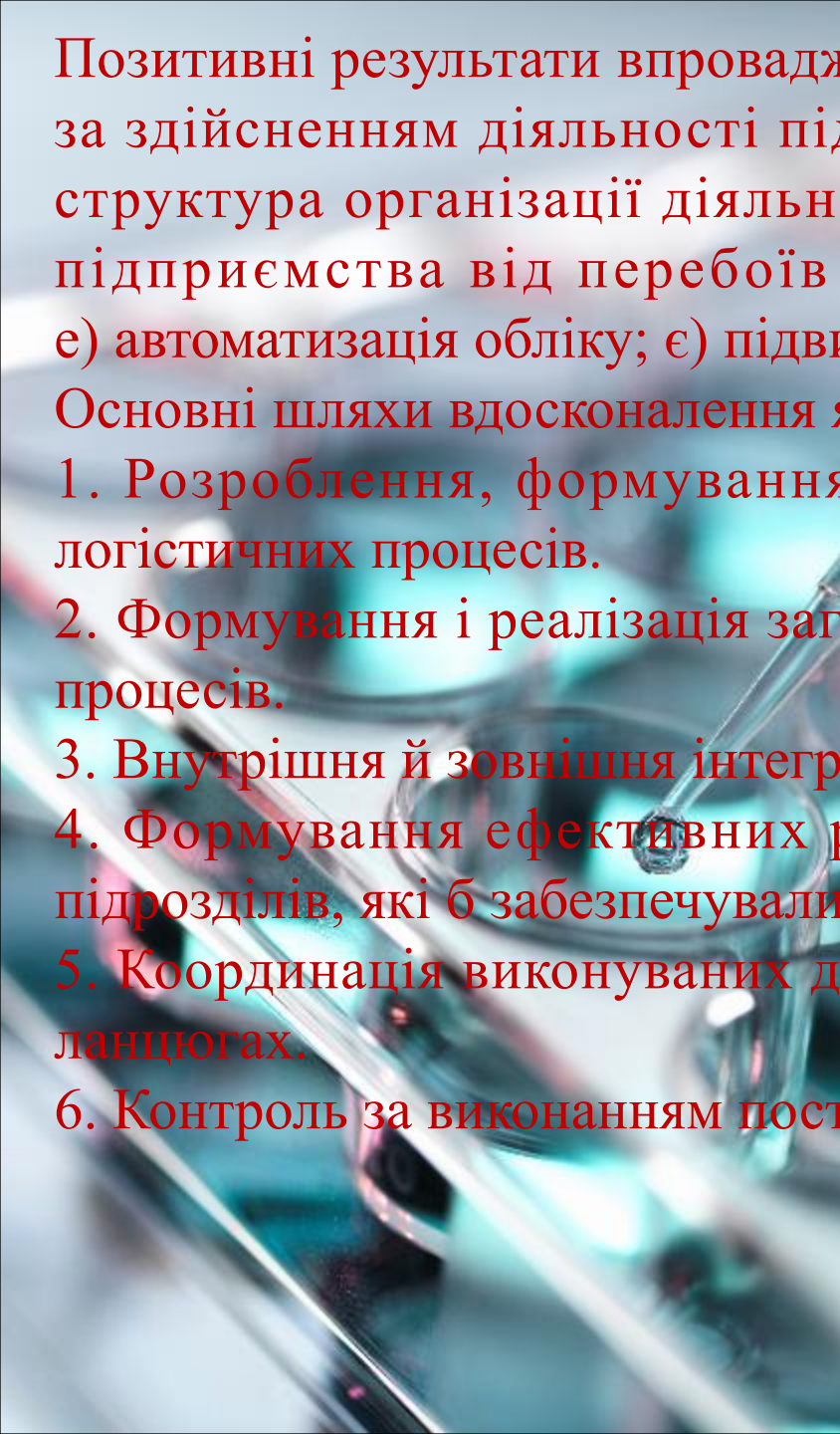
1. ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ Й ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ.
2. ОРГАНІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
3. ОСНОВНІ ЛОГІСТИЧНІ ФУНКЦІЇ ТА ЇХ РОЗПОДІЛ МІЖ РІЗНИМИ УЧАСНИКАМИ ЛОГІСТИЧНОГО ПРОЦЕСУ



УРАХОВУЮЧИ ХАРАКТЕР ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ І ЗАСТОСОВУВАНИХ ТЕХНОЛОГІЙ, МОЖНА ВИДІЛИТИ ТАКІ ПІДПРИЄМСТВА:

- 1. ПІДПРИЄМСТВА З АПАРАТНИМ ХАРАКТЕРОМ ВИРОБНИЦТВА – ВИРОБНИЧІ ПРОЦЕСИ, ОРІЄНТОВАНІ НА ВИПУСК ШИРОКОГО АСОРТИМЕНТУ КІНЦЕВИХ ПРОДУКТІВ ІЗ НЕВЕЛИКОГО ПЕРЕЛІКУ СИРОВИННИХ РЕСУРСІВ (НАПРИКЛАД, ХІМІЧНЕ ВИРОБНИЦТВО).
- 2. ПІДПРИЄМСТВА З МОНТАЖНО-ОБРОБНИМ ХАРАКТЕРОМ ВИРОБНИЦТВА, НАВПАКИ, ІЗ ВЕЛИКОГО ПЕРЕЛІКУ СИРОВИННИХ РЕСУРСІВ, МАТЕРІАЛІВ, НАПІВФАБРИКАТІВ, КОМПЛЕКТУЮЧИХ ВИРОБЛЯЮТЬ ВІДНОСНО НЕВЕЛИКИЙ АСОРТИМЕНТ ГОТОВИХ ВИРОБІВ (НАПРИКЛАД, В АВТОМОБІЛЬНІЙ ПРОМИСЛОВOSTІ).

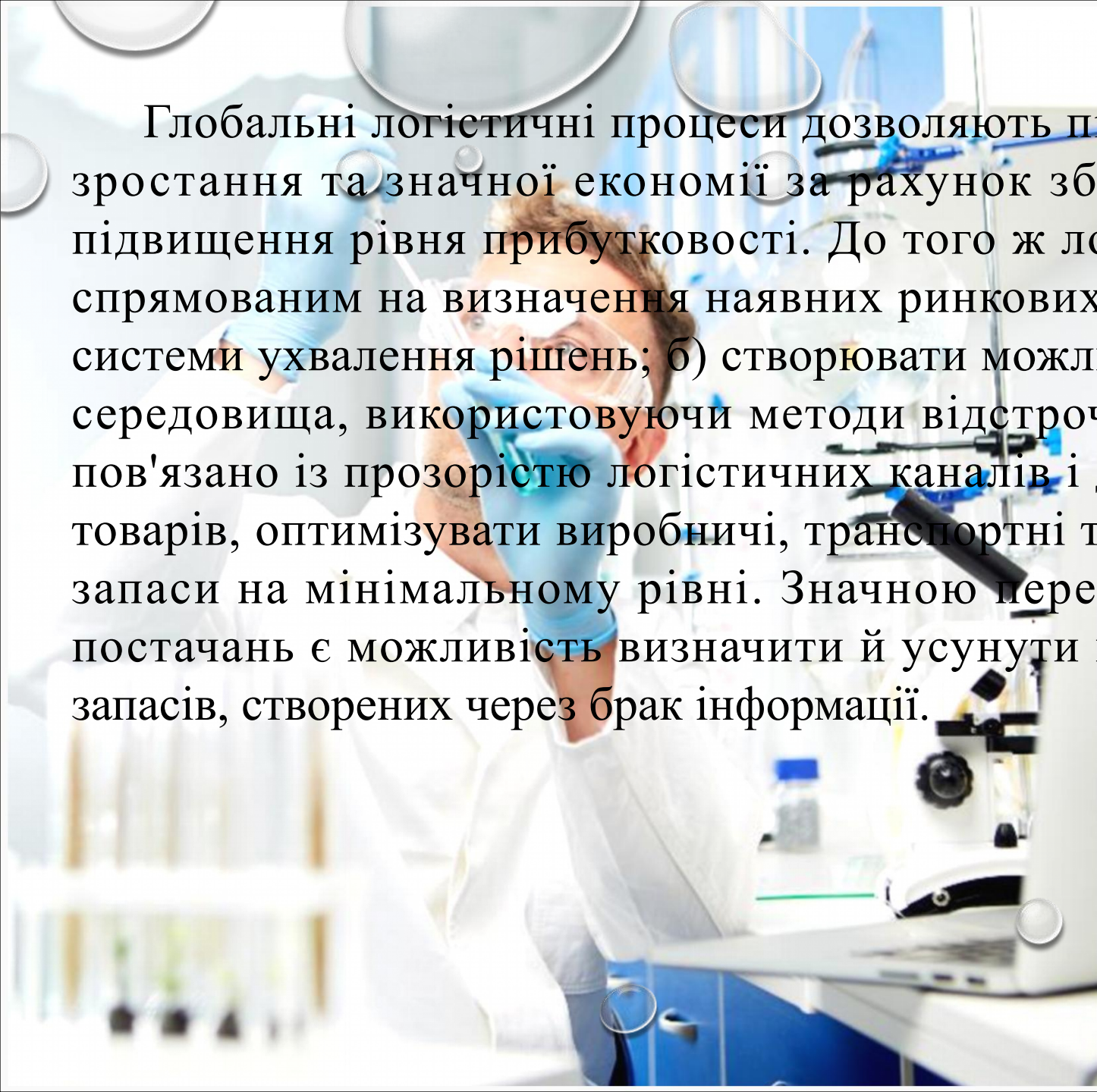




Позитивні результати впровадження процесного управління на підприємстві: а) повний контроль за здійсненням діяльності підприємства; б) прозора діяльність підприємства; в) ефективна структура організації діяльності підприємства; г) зменшення залежності функціонування підприємства від перебоїв у роботі персоналу; д) можливість тиражування бізнесу; е) автоматизація обліку; є) підвищення вартості підприємства на ринку.

Основні шляхи вдосконалення якості логістичних процесів на підприємствах:

1. Розроблення, формування і впровадження інтегрованої системи якості здійснюваних логістичних процесів.
2. Формування і реалізація загальної стратегії вдосконалення якості здійснюваних логістичних процесів.
3. Внутрішня й зовнішня інтеграція процесів удосконалення якості.
4. Формування ефективних робочих відносин між співробітниками всіх функціональних підрозділів, які б забезпечували досягнення мети системи якості та організацію їх спільної роботи.
5. Координація виконуваних дій у функціональних областях, на підприємстві та в логістичних ланцюгах.
6. Контроль за виконанням поставлених завдань.



Глобальні логістичні процеси дозволяють підприємствам: а) досягти ринкового зростання та значної економії за рахунок збільшення масштабів діяльності й підвищення рівня прибутковості. До того ж логістика має відповідати зусиллям, спрямованим на визначення наявних ринкових можливостей та удосконалювання системи ухвалення рішень; б) створювати можливості гнучкого реагування на зміни середовища, використовуючи методи відстрочення і локалізації, що нерозривно пов'язано із прозорістю логістичних каналів і дозволяє краще управляти потоком товарів, оптимізувати виробничі, транспортні та складські потужності, зберігаючи запаси на мінімальному рівні. Значною перевагою повної прозорості ланцюга постачань є можливість визначити й усунути вузькі місця і надлишки резервних запасів, створених через брак інформації.

PROVERKA@EXAMPLE.COM



ЗБИРАННЯ ВРОЖАЮ

СУЧАСНИМИ КОМБАЙНАМИ CLAAS LEXION 600,
ПАРК ЯКИХ НАЛІЧУЄ 5 ОДИНИЦЬ

ПЕРЕВЕЗЕННЯ ЗЕРНА З ПОЛЯ

ЗА ДОПОМОГОЮ 50-ТИ ЗЕРНОВОЗІВ
МАРКИ КАМАЗ



ЛІНІЙНІ ЕЛЕВАТОРИ

ДО ПОСЛУГ СІЛЬГОСПВИРОБНИКІВ
З СУЧАСНІ ЕЛЕВАТОРИ:

ТОВ «Вороновицьке ХПП»,
ТОВ «Христинівське ХПП»,
ТОВ «Чесне ХПП» —
ЗАГАЛЬНОЮ ЄМНІСТЮ 200.000 Т



ОЧИЩЕННЯ / СУШІННЯ



ЗБЕРІГАННЯ



ВІДВАНТАЖЕННЯ НА ЗАЛІЗНИЦЮ

ДОСТАВКА ЗЕРНА ДО ПОРТУ ЗАЛІЗНИЧНИМ
ТРАНСПОРТОМ У ВЛАСНИХ ВАГОНАХ



ТА СУЧАСНИМИ ВЕЛИКОВАНТАЖНИМИ ЗЕРНОВОЗАМИ
МАРКИ MAN, АВОПАРК ЯКИХ НАЛІЧУЄ 100 ОДИНИЦЬ



4



5

РЕАЛІЗАЦІЯ ЗЕРНА НА ВНУТРІШНЬОМУ РИНКУ
ТА НА ЕКСПОРТ ЧЕРЕЗ ВЛАСНИЙ ТОРГОВИЙ ДІМ
З ОБОРОТОМ У 2016 РОЦІ — 1.000.000 Т

ДОСТАВКА ДО ПОРТУ

Логістична діяльність підприємства — це діяльність щодо здійснення системного удосконалення постачальної, виробничої, збутової, складської, транспортної, сервісної, фінансової й інформаційної діяльності підприємства з метою скорочення його витрат та підвищення рівня обслуговування споживачів.

Для управління логістичної діяльності

Постачальницька діяльність

Виробнича діяльність

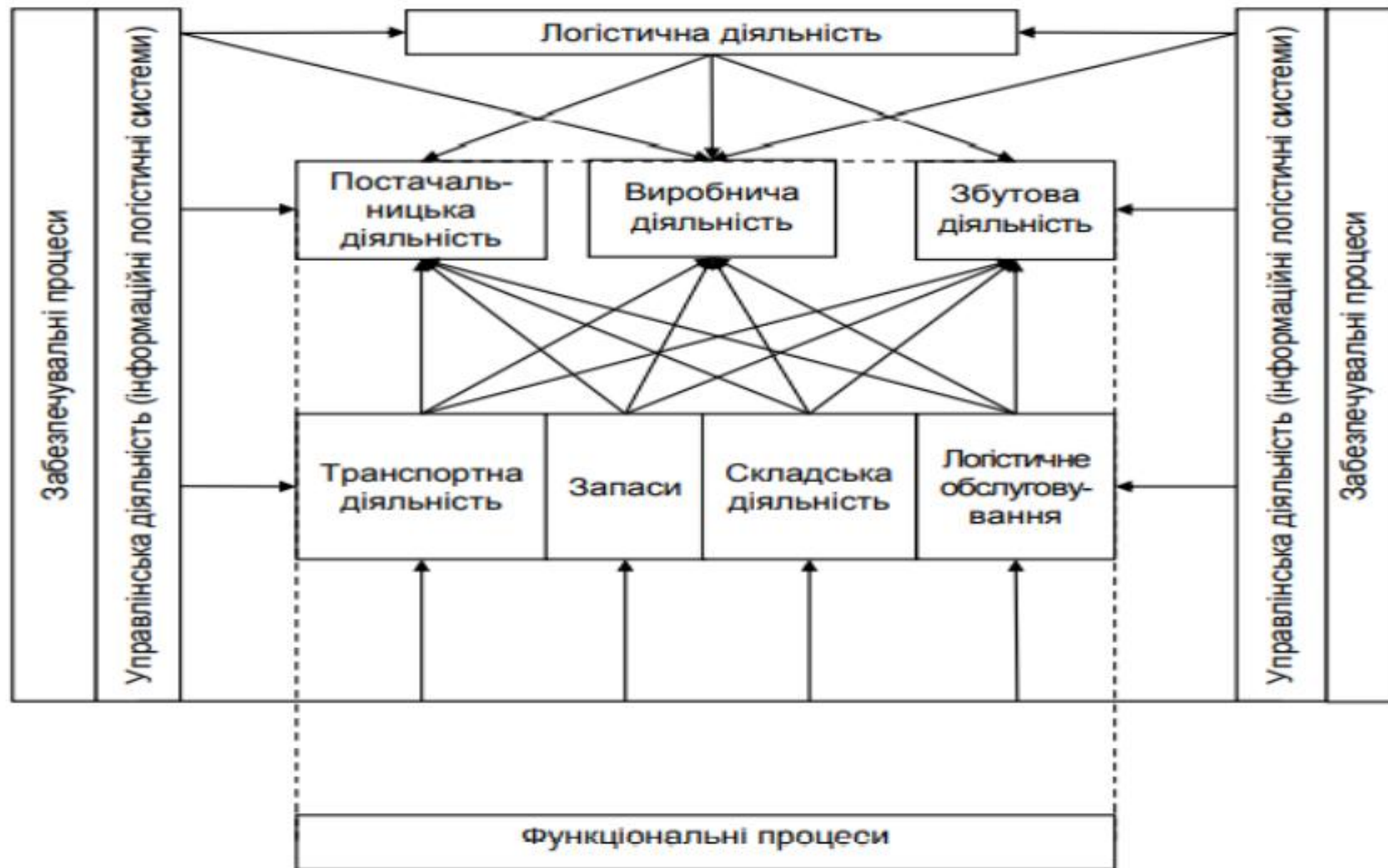
Управління запасами

Збутова діяльність

Складська діяльність

Транспортна діяльність





2. ОСНОВОЮ ВПЛИВУ МАСШТАБУ ПІДПРИЄМСТВА НА РІВЕНЬ УПРОВАДЖЕННЯ ЛОГІСТИКИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БУДУТЬ ТАКІ ЧИННИКИ: ТЕРМІН ОКУПНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ЛОГІСТИКИ; МОЖЛИВІСТЬ СТВОРЕННЯ ПОСАДИ МЕНЕДЖЕРА З ЛОГІСТИКИ ЧИ ВІДДІЛУ ЛОГІСТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ РІЗНОГО МАСШТАБУ БІЗНЕСУ; МОЖЛИВІСТЬ УНИКНЕННЯ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА РАХУНОК ЛОГІСТИЧНИХ ЗАХОДІВ (НА ВЕЛИКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ РИЗИКИ ЗНАЧНО БІЛЬШІ) І ЗАПОБІГАННЯ ЇМ; ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА; СВОЄЧАСНЕ ВЖИВАННЯ ОПТИМІЗАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ; РОЗРОБЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

Масштаб підприємства	Варіанти організації логістичної діяльності на підприємстві			
	Відповідальний			
	заступник генерального директора з економічних питань	відділ логістики	менеджер із логістики	спеціаліст, запрошений зі сторонньої організації
Малі підприємства	*	-	*	*
Середні підприємства	-	+/**	*	-
Великі підприємства	***	*	*	-

Умовні позначення: * – не рекомендовано; ** – на вибір керівництва; *** – рекомендовано

У СУЧАСНИХ УМОВАХ УПРОВАДЖЕННЯ ЛОГІСТИКИ В ГОСПОДАРСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ Є ОБ'ЄКТИВНОЮ НЕОБХІДНІСТЮ, РЕАЛІЗАЦІЯ ЯКОЇ Є МОЖЛИВОЮ ЗА ТАКИМИ ВАРІАНТАМИ : А) СТВОРЕННЯ ОКРЕМОГО ВІДДІЛУ ЛОГІСТИКИ; Б) ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПОСАДИ МЕНЕДЖЕРА З ЛОГІСТИКИ НА ЦЬОМУ ПІДПРИЄМСТВІ; В) ЗАПРОШЕННЯ СПЕЦІАЛІСТА ЗІ СТОРОННЬОЇ ЛОГІСТИЧНОЇ КОМПАНІЇ (ТАБЛ. 1). ЩОДО МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ, ТО НАГАЛЬНОЇ ПОТРЕБИ У СТВОРЕННІ ВІДДІЛУ ЛОГІСТИКИ ЧИ ОКРЕМОЇ ПОСАДИ МЕНЕДЖЕРА З ЛОГІСТИКИ НЕМАЄ.

ПЕРЕВАГИ МЕНЕДЖЕРА З ЛОГІСТИКИ, ЯКИЙ ПРАЦЮЄ НА ЦЬОМУ ПІДПРИЄМСТВІ, ПОЛЯГАЮТЬ У ТАКОМУ: А) У ЙОГО ПРОФЕСІЙНІЙ ОРІЄНТАЦІЇ, ПРОФЕСІЙНИХ ЗНАННЯХ ТА ПРОФЕСІЙНОМУ ПІДХОДІ ДО ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ У ГОСПОДАРСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЦЬОГО ПІДПРИЄМСТВА; Б) У БЕЗПОСЕРЕДНЬОМУ ЗВ'ЯЗКУ З КОНКРЕТНИМИ СЛУЖБАМИ ПІДПРИЄМСТВА; В) У ПІДВИЩЕННІ РІВНЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ЦЬОМУ ПІДПРИЄМСТВІ; Г) У ЗБІЛЬШЕННІ ВПЛИВУ ЧИННИКА ОПТИМІЗАЦІЇ НА ГОСПОДАРСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ЗАГАЛОМ; Д) У ПОСИЛЕННІ ПОЧУТТЯ ПРИЧЕТНОСТІ ДО ЗАГАЛЬНИХ СПРАВ ПІДПРИЄМСТВА І ЙОГО УСПІХУ; Е) У НАКОПИЧЕННІ ДОСВІДУ ТА ЙОГО ПЕРЕДАЧІ; Є) У ВЗАЄМНІЙ ЗАЦІКАВЛЕНOSTІ В КІНЦЕВИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПРАЦІ.

ЗАВДАННЯМИ ВІДДІЛУ ЛОГІСТИКИ Є: 1. ЗБИРАННЯ, ОПРАЦЮВАННЯ ТА АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ, ТЕХНІЧНОЇ ТА ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ ТА ЗАРУБІЖНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ, ЩО ПРАЦЮЮТЬ У СФЕРІ ІНТЕРЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА. 2. ПЛАНУВАННЯ, ОРГАНІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ, ЗДІЙСНЮВАНИХ У ПРОЦЕСІ РУХУ СИРОВИНИ, МАТЕРІАЛІВ І ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ДО ЗАМОВНИКА ЧИ СПОЖИВАЧА, ВІДПОВІДНО ДО ЇХ ІНТЕРЕСІВ ТА ВИМОГ, УПРАВЛІННЯ І КОНТРОЛЬ, А ТАКОЖ ОПРАЦЮВАННЯ, АНАЛІЗ І ЗБЕРІГАННЯ ВІДПОВІДНОЇ ІНФОРМАЦІЇ.

ОСНОВНИМИ НАПРЯМАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИКИ Є: А) ІНТЕГРАЦІЯ ПРОЦЕСІВ СКЛАДУВАННЯ, ТРАНСПОРТУВАННЯ І СТВОРЕННЯ ЗАПАСІВ У ЄДИНУ СИСТЕМУ; Б) ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСІВ ПОСТАЧАННЯ, ВИРОБНИЦТВА І ЗБУТУ; В) ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ СХЕМ СКЛАДУВАННЯ І ПЛАНУ ПОПОВНЕННЯ ЗАПАСІВ; Г) ВИЗНАЧЕННЯ ОПТИМАЛЬНИХ РОЗМІРІВ ВІДВАНТАЖЕНЬ; Д) ВИБІР СПОСОБІВ ТА МАРШРУТІВ ПЕРЕВЕЗЕНЬ; Е) ВИБІР ВИДІВ ТРАНСПОРТУ.

Напрями підвищення логістичної діяльності промислових підприємств за допомогою управління

Матеріальними потоками:

- 1. співпраця з постачальниками;*
- 2. безперебійне виробництво*
- 3. співпраця зі споживачами*
- 4. досягнення оптимального рівня всіх витрат*
- 5. підвищення ефективності використання матеріальних ресурсів*

Фінансовими потоками:

- 1. економічна стабільність*
- 2. досягнення стабільних розрахунків*
- 3. зменшення фінансових ризиків*
- 4. ефективне використання фінансових ресурсів*

Інформаційними потоками:

- 1. розширення інформаційної мережі*
- 2. збільшення обсягу інформації про логістику*
- 3. налагодження прямих і зворотніх зв'язків*
- 4. підвищення використання інформаційних ресурсів*

3. АНАЛІЗУЮЧИ ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ, НЕОБХІДНО ДОСЛІДИТИ ЛОГІСТИЧНІ ФУНКЦІЇ. НА ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ СПРЯМОВАНО ОПЕРАТИВНІ ТА КООРДИНАЦІЙНІ ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ. ОПЕРАТИВНИЙ ХАРАКТЕР ФУНКЦІЙ, У ПЕРШУ ЧЕРГУ, ПОВ'ЯЗАНИЙ ІЗ ЕФЕКТИВНИМ УПРАВЛІННЯМ РУХОМ СИРОВИНИ, МАТЕРІАЛІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ У СФЕРАХ ПОСТАЧАННЯ, ВИРОБНИЦТВА І ЗБУТУ.

ДО ФУНКЦІЙ У СФЕРІ ПОСТАЧАННЯ НАЛЕЖИТЬ УПРАВЛІННЯ РУХОМ СИРОВИНИ, МАТЕРІАЛІВ, НАПІВФАБРИКАТІВ, ЗАПАСІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ВІД ПОСТАЧАЛЬНИКА ДО ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ, СКЛАДІВ, ПРОМІЖНИХ І КІНЦЕВИХ СПОЖИВАЧІВ ТОЩО. ДО ФУНКЦІЙ У СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА – УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ, КОНТРОЛЬ ЗА РУХОМ НАПІВФАБРИКАТІВ ТА КОМПОНЕНТІВ ПРОТЯГОМ УСІХ СТАДІЙ ВИРОБНИЧОГО ПРОЦЕСУ. ЙОГО СУТНІСТЬ ПОЛЯГАЄ В ТОМУ, ЩО НА ОСНОВІ ПРОГНОЗУ ПОПИТУ СКЛАДАЮТЬ ГРАФІКИ ПЕРЕВЕЗЕННЯ, ЗАГАЛЬНИЙ ПОРЯДОК УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ, ЯКИЙ ВИЗНАЧАЄ ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА, І РОЗРОБЛЯЮТЬ ПРОГРАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЙОГО СИРОВИНОЮ ТА КОМПЛЕКТУЮЧИМИ. ПРОГНОЗ ПОПИТУ МОЖНА ПІЗНІШЕ КОРЕГУВАТИ ПІСЛЯ НАДХОДЖЕННЯ РЕАЛЬНИХ ЗАМОВЛЕНЬ. ДО ФУНКЦІЙ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОМ ПРОДУКЦІЇ НАЛЕЖИТЬ ОПЕРАТИВНА ОРГАНІЗАЦІЯ РУХУ КІНЦЕВОЇ ПРОДУКЦІЇ ВІД ПІДПРИЄМСТВА-ВИРОБНИКА ДО СПОЖИВАЧА.

ДО ФУНКЦІЙ ЛОГІСТИЧНОЇ КООРДИНАЦІЇ НАЛЕЖАТЬ: А) ОПЕРАТИВНЕ ВИЗНАЧЕННЯ ТА АНАЛІЗ ПОТРЕБ У МАТЕРІАЛЬНИХ РЕСУРСАХ УСІХ ФАЗ І СТАДІЙ ВИРОБНИЦТВА; Б) АНАЛІЗ ВНУТРІШНІХ ТА ЗОВНІШНІХ РИНКІВ, НА ЯКИХ ДІЄ ПІДПРИЄМСТВО; В) АНАЛІЗ ПОВЕДІНКИ ІНШИХ СУБ'ЄКТІВ ЦИХ РИНКІВ; Г) ЗБИРАННЯ ТА ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ ЩОДО ВИМОГ, ЗАМОВЛЕНЬ ТА ПОТРЕБ СПОЖИВАЧІВ.

ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА МІСТИТЬ У СОБІ: А) РОЗРОБЛЕННЯ ТА ПОГОДЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА ІЗ ЗАГАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЄЮ; Б) РОЗРОБЛЕННЯ І ВИКОНАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПЛАНУ ПІДПРИЄМСТВА; В) ОРГАНІЗАЦІЮ, КООРДИНАЦІЮ Й ІНТЕГРАЦІЮ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ; Г) УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЗАКУПІВЛІ СИРОВИНИ, МАТЕРІАЛІВ ТА НАПІВФАБРИКАТІВ; Д) ІНТЕГРАЦІЮ ЛОГІСТИЧНИХ ФУНКЦІЙ У ВИРОБНИЧУ СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ (ЛІНІЙНІ, КООРДИНАЦІЙНІ, ЛІНІЙНО-КООРДИНАЦІЙНІ СТРУКТУРИ); Е) КОНТРОЛЬ ЗА МАТЕРІАЛЬНИМИ, ФІНАНСОВИМИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ; Є) ЗБЕРЕЖЕННЯ ЦІЛІСНОСТІ ТОВАРІВ ПІД ЧАС ТРАНСПОРТУВАННЯ ТА ЗДІЙСНЕННЯ НАВАНТАЖУВАЛЬНО-РОЗВАНТАЖУВАЛЬНИХ РОБІТ; Ж) СТВОРЕННЯ Й УПРАВЛІННЯ ІНСТИТУТОМ ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЕРЕДНИКІВ; З) СИСТЕМНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ АНАЛІЗ; И) ФОРМУВАННЯ ПАРТІЙ ВАНТАЖІВ, ЇХ ПАКУВАННЯ Й МАРКУВАННЯ; І) СКОРОЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ І ОПТИМІЗАЦІЮ ЗАГАЛЬНИХ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА; Ї) ОПТИМІЗАЦІЮ МАТЕРІАЛЬНИХ, ФІНАНСОВИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ; Й) ОПТИМІЗАЦІЮ КІНЦЕВОЇ ВАРТОСТІ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ; К) ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ; Л) ОПЕРАТИВНЕ РЕАГУВАННЯ НА ЗМІНИ В ЕКОНОМІЧНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.

Складові елементи функцій управління логістичними процесами на промислових підприємствах

